

# RAPPORT DE MISSION 2024

Les fonds gérés par RGREEN INVEST sont réservés aux investisseurs professionnels et assimilés uniquement. L'investissement dans ces fonds présente un risque important de perte en capital.

# SOMMAIRE

AVERTISSEMENTS

ÉDITO DU PRÉSIDENT

MOT DU PRÉSIDENT DU COMITÉ DE MISSION

I. IDENTITÉ

---

II. MISSION

---

III. GOUVERNANCE

---

IV. FEUILLE DE ROUTE

---

V. BILAN & PERSPECTIVES

---

ANNEXE 1 - RAPPEL DE LA RAISON D'ÊTRE ET DES OBJECTIFS STATUTAIRES  
CRÉDITS



# AVERTISSEMENTS

RGREEN INVEST est une société de gestion de portefeuille, réglementée en France par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) sous le numéro GP-15000021. RGREEN INVEST est située 47-51 rue de Chaillot, 75016 Paris, France. Le site internet est accessible à l'adresse [rgreeninvest.com](http://rgreeninvest.com).

RGREEN INVEST a mis en place un dispositif ESG présenté brièvement dans ce Rapport. La société utilise plusieurs labels et certifications liés à l'investissement durable, qu'elle met en œuvre pour tout ou partie des fonds qu'elle gère. Ce Rapport a été réalisé (1) avec l'objectif de répondre aux exigences de déclaration fixées par la loi et la réglementation française, (2) dans un but d'information des clients, (3) dans un but d'information du public. Ce Rapport n'est pas un document marketing, son objectif est de présenter les travaux réalisés par la société de gestion en tant que Société à mission, ainsi que les perspectives sur les prochaines années.

Les fonds gérés par RGREEN INVEST sont réservés aux investisseurs professionnels et assimilés uniquement. L'investissement dans les fonds gérés par RGREEN INVEST présente des risques importants de perte en capital.



# ÉDITO DU PRÉSIDENT

Dans le paysage en évolution rapide du secteur de l'énergie, l'importance des principes ESG n'a jamais été aussi cruciale. Notre engagement envers ces principes est le fondement de notre stratégie et la force motrice de notre vision à long terme du développement durable et de la création de valeur. C'est la raison pour laquelle tous nos fonds sont classés ou reconnus comme "Article 9" selon la réglementation SFDR, grâce à des actifs qui ont un fort impact positif sur l'environnement.

Le potentiel du champ de la transition énergétique reste immense. Au cours de l'année écoulée, nous avons travaillé avec diligence pour exploiter ce potentiel, en gérant près de 2,5 milliards d'euros d'actifs et en établissant des plans ambitieux pour investir 10 milliards d'euros au cours de la prochaine décennie. L'ampleur de cet investissement témoigne de notre confiance dans les possibilités qui s'offrent à nous et de notre engagement en faveur de la transition énergétique.

La voie à suivre pour atteindre ces objectifs n'est pas simple. Elle requiert un ensemble de compétences distinctes et une approche innovante qui diffère considérablement des investissements énergétiques traditionnels. Pour naviguer avec succès dans ce paysage, il faut non seulement une expertise dans la gestion de la production d'énergie de base de nos partenaires, mais aussi la capacité de négocier les meilleurs prix et d'intégrer diverses technologies de manière transparente.

Notre objectif est de travailler avec des entrepreneurs capables de produire, de gérer et d'optimiser des solutions énergétiques pour créer une valeur durable. En combinant des technologies complémentaires, en intégrant le stockage de l'énergie et en maîtrisant les voies du marché, l'objectif est de promouvoir l'énergie verte de la manière la plus efficace possible.

Notre engagement envers les principes ESG va naturellement au-delà des mesures financières. Nous pensons que le véritable succès vient d'une approche axée sur la mission, fondée sur une compréhension profonde des principes sous-jacents. Cette conviction est au cœur de nos efforts pour soutenir les entrepreneurs et les innovateurs qui sont essentiels à la mise à l'échelle de solutions énergétiques durables, le plus possible en conformité avec les principales réglementations et labels environnementaux (par exemple la taxonomie de l'UE). Nous sommes conscients que notre rôle n'est pas seulement d'investir, mais aussi de favoriser un écosystème où ces pionniers peuvent prospérer.

En tant qu'entreprise à mission, notre approche est holistique et approfondie. Chaque investissement fait l'objet d'une analyse approfondie afin de comprendre pleinement les externalités positives et négatives. Cela garantit que nos projets apportent une contribution positive à la société et à l'environnement tout en produisant des rendements financiers durables.

À l'avenir, notre engagement en faveur des questions climatiques et environnementales restera au cœur de notre stratégie. Nous pensons qu'en intégrant ces valeurs dans tous les aspects de nos activités, nous susciterons des changements significatifs et contribuerons à un avenir plus durable pour tous.



**Nicolas Rochon**  
CEO

# LE MOT DU PRÉSIDENT DU COMITE DE MISSION

“

Depuis sa création, RGREEN INVEST s'est engagée activement dans la transition énergétique, l'atténuation du changement climatique et l'adaptation à ses impacts. Cet engagement repose sur une expertise reconnue et une connaissance approfondie du marché des énergies renouvelables. À ce jour, nous avons financé plus de 3 000 projets dans des secteurs clés tels que le solaire, l'éolien ou la mobilité durable, contribuant selon nos estimations à éviter plusieurs millions de tonnes de CO2e.

Dans un contexte d'urgence climatique, être une Entreprise à mission s'inscrit naturellement dans notre démarche. Ce statut formalise nos engagements à travers un rapport public et transparent, présentant des indicateurs et objectifs concrets pour accélérer la transition énergétique et renforcer notre impact positif.

Au sein de RGREEN INVEST, nous sommes convaincus que les entreprises ont un rôle essentiel à jouer dans la construction d'un avenir bas-carbone. En adoptant cette démarche, nous réaffirmons notre ambition : mobiliser des capitaux pour un monde plus durable et résilient, au service des générations présentes et futures.

”



**Julien Commarieu**

Managing Director - Head of ESG, Risk & Compliance - & Président du Comité de mission



# I. IDENTITÉ

RGREEN INVEST est une société de gestion française et indépendante, créée en 2013 par Nicolas Rochon. Société à mission depuis 2021, RGREEN INVEST s'est toujours inscrite dans la lutte contre le dérèglement climatique en impulsant une transformation du modèle traditionnel d'investissement financier.

Convaincue du nécessaire alignement des intérêts du secteur de la finance avec les enjeux de la crise climatique, RGREEN INVEST a en effet ouvert la voie au déploiement d'infrastructures d'énergies renouvelables à l'échelon international en permettant aux investisseurs institutionnels d'orienter leurs capitaux vers le financement de projets voués à l'accélération de la transition énergétique, à l'atténuation et à l'adaptation au changement climatique.

Grâce à une équipe de plus de cinquante personnes dotées de compétences et expériences pluridisciplinaires, couvrant les secteurs de la finance, de l'infrastructure et des énergies renouvelables, RGREEN INVEST favorise la montée en puissance des acteurs clés du secteur énergétique et de l'infrastructure verte en Europe et à l'international en proposant des solutions de financement adaptées à chaque étape du développement de projet.

RGREEN INVEST dispose de nombreux labels et engagements à son niveau ou au niveau de ses fonds gérés :

- L'entreprise est certifiée B Corp depuis 2023 ;
- L'entreprise applique les Principes for Responsible Investments (PRI) avec un niveau A+ / 5 étoiles (97 % dans la catégorie Policy Governance and Strategy, 98% dans Direct - Infrastructure et 100% dans Confidence building measures) en 2024 ;
- Les principaux fonds sont certifiés Greenfin, ce qui témoigne du caractère optimal de notre portefeuille dans son fléchage vers des activités de la transition et aussi de la robustesse de notre système de gestion environnemental et social ;
- Tous les fonds gérés par RGREEN INVEST sont classés Article 9 SFDR et visent 100% d'investissements durables concourant à sa raison d'être qui est de « *lutter contre le changement climatique en accélérant la transition énergétique et l'adaptation de la société par le financement d'infrastructures à impact positif et durable pour l'environnement, les populations locales et les territoires* ».

En mai 2023, RGREEN INVEST a accueilli un nouvel actionnaire minoritaire, le fonds Armen GP Stakes Fund I SLP, géré par la société de gestion Armen. Entreprise à mission elle-même, Armen s'est engagée à promouvoir les valeurs défendues par RGREEN INVEST et à favoriser son action.



# NOS CHIFFRES CLÉS

Chiffres au 31/12/2023

Société fondée en  
**2013**

**+45** professionnels expérimentés  
aux profils divers, issus des secteurs des  
énergies renouvelables, de la gestion de  
fonds ou de la banque d'investissement

## FONDS & PARTICIPATIONS

**2,2 Milliards d'euros**

d'actifs sous gestion / engagement des fonds

**10** fonds

dédiés aux projets d'infrastructure liés à la  
transition énergétique et à l'adaptation au  
changement climatique

**1** fonds

dédié à l'investissement dans des  
entreprises liées à la transition  
énergétique et climatique

**+10** technologies  
déployées

solaire photovoltaïque et solaire photovoltaïque  
concentré, éoliennes terrestres / marines /  
flottantes, biogaz, hydroélectricité, mobilité  
électrique, biomasse, géothermie, hydrogène,  
stockage batterie, efficacité énergétique  
industrielle et commerciale, etc. <sup>(1)</sup>

**+60** partenaires

développeurs / producteurs d'énergie  
indépendants / sociétés industrielles  
financées

**+3 000** projets énergies renouvelables financés

financés à travers toute l'Europe

(1) Il convient de noter que RGREEN INVEST n'investit que dans des projets d'infrastructure utilisant des technologies éprouvées et validées. Les chiffres montrent le niveau actuel d'investissement par type de technologie, tous fonds confondus. Un nouveau fonds d'actions (hors infrastructures) a été lancé en 2022, axé sur d'autres technologies.

**+5,2 GW**

de projets verts financés dans le portefeuille

en exploitation, en construction ou prêts à construire, financés conjointement avec d'autres sources de financement, des banques ou des investisseurs <sup>(1)</sup>

comprenant

**+1,3 GW**

selon la quote-part financée uniquement par RGREEN INVEST

**+5,5 TWh**

d'électricité renouvelable produite en 2023

par des projets en exploitation et financés conjointement avec d'autres sources de financement, des banques ou des investisseurs

comprenant

**+1,1 TWh**

financé uniquement par RGREEN INVEST

**1,8 MtCO<sub>2</sub>e**évités en 2023  
(vs 1,7 tCO<sub>2</sub>e en 2022)

par les projets financés conjointement avec d'autres sources de financement, des banques ou des investisseurs ("Scope 4")

dont

**390 ktCO<sub>2</sub>e**

évités selon la quote-part attribuable à RGREEN INVEST.

A comparer au bilan carbone réalisé par RGREEN INVEST sur l'année 2023, et contre-réalisé par la société Carbometrix.

Scope 1 = 27 tCO<sub>2</sub>e (vs 16 tCO<sub>2</sub>e en 2022)Scope 2 = 2 tCO<sub>2</sub>e (vs 2 tCO<sub>2</sub>e en 2022)Scope 3 (ex. 3.15) = 1 072 tCO<sub>2</sub>e (vs 614 tCO<sub>2</sub>e en 2022)Scope 3.15 = 252 KtCO<sub>2</sub>e (vs 242 KtCO<sub>2</sub>e en 2022)

Ratio émissions évitées (scope 4) / émissions générées (scope 1+2+3) sur 2023 = x7

## ESG &amp; IMPACT

**10** fonds Article 9 SFDR

c'est à dire tous les fonds gérés

**1** fonds à impact

lancé en février 2023

(1) Les projets dits « verts » génèrent de l'électricité à partir de sources renouvelables, favorisent la mobilité électrique ou la décarbonation industrielle afin de contribuer à l'effort d'atténuation au changement climatique. Bien que nous utilisions ces termes « verts », nous avons conscience que tous les projets présentent des risques environnementaux et sociaux qui doivent être pris en compte.



## II. MISSION

# Notre raison d'être



RGREEN INVEST est devenue Entreprise à mission afin de clarifier ses objectifs et sa stratégie qui vont au-delà des seuils de rendement financier.

Notre raison d'être est d'agir en faveur de la lutte contre le changement climatique en accélérant la transition énergétique et l'adaptation de la société par le financement d'infrastructures à impact positif et durable pour l'environnement, les populations locales et les territoires.

Le statut d'Entreprise à mission est important à plusieurs titres. C'est d'abord la matérialisation de notre approche extra financière dans les statuts de la société. Cette approche entraîne les membres de la société, employés ou mandataires sociaux, à agir en faveur des objectifs définis, et ce à l'épreuve de la réalité du terrain. C'est aussi un moyen pour engager les porteurs de projets que nous finançons et suivons au quotidien dans une démarche d'amélioration continue vis-à-vis des questions environnementales, sociales et économiques.



# Nos objectifs

A travers notre mission, RGREEN INVEST s'engage à financer des infrastructures sur la base de critères qui permettent de concourir à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD) fixés par l'Organisation des Nations Unies pour 2030 :



## Permettre le développement à grande échelle d'alternatives performantes et bas carbone

face à des solutions carbonées largement utilisées aujourd'hui

ODD 13 - Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions



## Investir dans des infrastructures durables créatrices de valeur et d'emplois à l'échelle locale

en particulier dans les régions en développement

ODD 9 - Mettre en place une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation



## Soutenir des technologies adaptées aux problématiques et enjeux énergétiques

spécifiques des territoires et des populations où elles sont implantées

ODD 7 - Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable



## Contribuer au déploiement d'infrastructures à impact environnemental réduit

ODD 12 - Établir des modes de consommation et de production durables



## Accompagner les exploitants agricoles

dans la mise en œuvre de modes de production durables

ODD 2 - Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable

# Chronologie des événements clés depuis la création

- 2010 Nicolas Rochon crée le groupe RGREEN
- Janvier 2013 Lancement du fonds **INFRAGREEN I**
- Février 2013 Le 18/02/13, 1ère participation : Une obligation convertible dans la Holding PDR pour un montant de 8,2M€, financement de deux parcs solaires en France avec Quadran (aujourd'hui QAIR)
- Oct. 2013 Agrément de **RGREEN INVEST** en tant que société de gestion
- Janvier 2015 Clôture **INFRAGREEN I** avec une taille de 62M€
- Mai 2015 Lancement **INFRAGREEN II** – Compartiment 2015
- Fév. 2016 Lancement **INFRAGREEN II** – Compartiment 2016
- Juil. 2017 Lancement **INFRAGREEN III**, labélisé Greenfin
- Janvier 2018 **RGREEN INVEST** fête ses 5 ans avec + 1 Milliards d'euros levés, 1,6 GW de puissance en énergie renouvelable installée, principalement en solaire et éolien terrestre
- Juil. 2018 Lancement d'**INFRABRIDGE I**
- Déc. 2018 Clôture **INFRAGREEN III** avec une taille de 309M€
- Depuis juin 2019 Labélisation Greenfin pour les fonds **INFRAGREEN II** et **INFRAGREEN III**
- Sept. 2019 Lancement **INFRABRIDGE II**
- Sept. 2019 Adhésion à l'« Institut de la Finance Durable »
- Déc. 2019 Lancement **INFRAGREEN IV**, labélisé Greenfin
- Déc. 2019 Labélisation Greenfin pour le fonds **INFRAGREEN IV**
- Avril 2020 Clôture **INFRABRIDGE II** avec une taille de 171M€
- Juin 2020 Succès et liquidation **INFRAGREEN I**
- Déc. 2020 Succès et liquidation **INFRABRIDGE I**
- Déc. 2020 Adhésion à France Invest
- Février 2021 **RGREEN INVEST** devient « Société à Mission »
- Mars 2021 Lancement du projet de fonds en Afrique **AFRIGREEN**
- Juin 2021 Clôture **INFRAGREEN IV** avec une taille de 670M€
- Mai 2022 Lancement de la levée de fonds **INFRAGREEN V**
- Juil. 2022 Closing **INFRABRIDGE III** à 225M€
- Sept. 2022 Lancement du premier fonds de capital développement **RSOLUTIONS**
- Sept. 2022 Note PRI 5 Etoiles, 100% dans la catégorie Investment & Stewardship Policy, 95% dans la catégorie Direct infrastructure
- Nov. 2022 Labélisation Greenfin pour **INFRAGREEN II, III, IV, V**, audité par Novethic
- Déc. 2022 4.7 GW en énergie renouvelable puissance installée\*

\* PROJETS VERTS FINANCÉS DANS LE PORTEFEUILLE en exploitation, en construction ou prêts à construire, financés conjointement avec d'autres sources de financement, des banques ou des investisseurs

- Février 2023 1er closing du fonds **AFRIGREEN** à 87.5M€
- Février 2023 Labélisation B Corp
- Mars 2023 Progression de l'équipe ESG : +3 personnes  
L'équipe ESG représente 10% des effectifs de la société
- Avril 2023 Arrivée d'**ARMEN** au capital d'**RGREEN INVEST** (en minoritaire).  
**ARMEN** est également une entreprise à mission
- Juin 2023 Publication du premier rapport LEC 29
- Juil. 2023 Publication du premier « Rapport de mission »
- Sept. 2023 Publication du rapport « ESG & Impact report 2023 »
- Nov. 2023 Renouvellement du label Greenfin pour **INFRAGREEN II, III, IV, V**
- Nov. 2023 AAA Winner for Best ESG fund: Climate focused  
AA Winner for Best ESG Firm  
AA Winner for Best ESG fund: Energy transition/clean energy
- Déc. 2023 5.2 GW en énergie renouvelable puissance installée\*
- Jan. 2024 Note PRI : PRI A+ / 5 stars, 97 % dans la catégorie Policy Governance and Strategy, 97% dans Direct - Infrastructure et 100% dans Confidence building measures
- Mars 2024 Prix du Rapport ESG/Climat des Transparency Awards 2024
- Juin 2024 Publication du second rapport LEC 29
- Oct. 2024 Publication du second « ESG & Impact report 2024 »
- Déc. 2024 Renouvellement du label Greenfin pour **INFRAGREEN II, III, IV, V**
- Déc. 2024 Note PRI : PRI A+ / 5 stars, 97 % dans la catégorie Policy Governance and Strategy, 98% dans Direct - Infrastructure et 100% dans Confidence building measures
- Jan. 2025 Publication du second « Rapport de mission »

\* PROJETS VERTS FINANCÉS DANS LE PORTEFEUILLE en exploitation, en construction ou prêts à construire, financés conjointement avec d'autres sources de financement, des banques ou des investisseurs



Agrivoltaic solar project, Râcines, Etoile, France



# III. GOUVERNANCE

# Notre responsabilité en termes de gouvernance dans le cadre de notre mission

La gouvernance correspond au cadre essentiel qui permet d'assurer une cohérence entre les attentes, les engagements et les actions. Avec une équipe qui grandit à un rythme soutenu, nous sommes particulièrement attentifs à la manière dont nous devons remplir notre mission, favoriser la circulation des informations et garantir la liberté des collaborateurs et collaboratrices.

Depuis quinze ans, nous travaillons à l'établissement d'une gouvernance solide et au développement d'un système de décision clair, inclusif et accessible. Nous avons ouvert notre comité de direction aux directrices et directeurs des pôles stratégiques. Nous avons constitué une équipe indépendante qui est responsable du dispositif de conformité et de contrôle interne et gère la formation continue de nos collaborateurs et collaboratrices. Nous vérifions la transparence de nos activités, conformément aux exigences européennes de reporting public.

Dans la continuité de cette démarche, notre responsabilité en tant qu'Entreprise à mission repose désormais sur quatre piliers :



**notre  
responsabilité en  
termes de  
gouvernance et de  
conformité**



**notre  
responsabilité  
environnementale**



**notre  
responsabilité  
sociale**



**notre  
responsabilité  
sociétale et  
associative**

Ces principes structurent déjà et structureront notre feuille de route RSE sur les prochaines années. Celle-ci s'accompagne d'un Plan d'action et d'indicateurs à suivre.

Les objectifs correspondant aux quatre niveaux de responsabilité identifiés (gouvernance, environnement, politique sociale, engagement sociétal et associatif) sont les suivants :

  
**Créer une  
gouvernance en  
conformité avec le  
cadre réglementaire,  
ouverte et dynamique**

  
**Agir afin de limiter  
l'impact environnemental  
direct de nos activités et  
participer à la protection  
de l'environnement**

  
**Accompagner au mieux  
nos collaboratrices et  
collaborateurs, et leur  
proposer un cadre de  
travail respectueux et  
valorisant**

  
**Participer  
activement à la  
promotion d'une  
société solidaire**



# Une gouvernance RSE en évolution

Un Comité semestriel ESG & RSE avait été créé en 2019. Au vu des nombreux projets en cours, nous avons constitué en 2022 un Comité de pilotage RSE composé de représentants volontaires de trois équipes complémentaires (Business Development, Office Management et ESG).

Ce comité se réunit tous les six mois pour statuer sur le programme de l'année et les actions en cours. C'est ce comité qui a la charge du contrôle de la bonne application de notre charte. Les avancées du Comité de pilotage sont, ensuite, présentées à un Comité ESG & RSE biannuel qui réunit les membres de notre direction pour faciliter la prise de décision.

## Une cadre RSE renforcé

Début 2022, nous avons également lancé un projet de structuration d'un dispositif RSE visant les meilleurs standards. Nous avons notamment travaillé à :

- 1 l'élaboration d'une Charte RSE qui définit notre gouvernance, nos engagements et nos objectifs, qui sont déclinés dans un plan d'action avec une liste d'indicateurs qui servira à réaliser un reporting interne (elle est désormais disponible sur notre site internet) ;
- 2 la mise en place d'une politique de déplacement pour les salariés concernant les déplacements professionnels et les déplacements domicile-travail ;
- 3 la mise en place d'une politique d'achats responsable ;
- 4 un plan de décarbonation au niveau de la société de gestion ;
- 5 le développement d'une politique de recrutement avec des entretiens semestriels obligatoire.

Le dispositif et la gouvernance RSE ont également été revus.

A travers la mise en place de notre charte RSE, nous avons identifié trois priorités sur lesquelles nous allons concentrer nos efforts pour les années à venir. Nous souhaitons :

- 1 renforcer nos pratiques d'éthique d'entreprise et de responsabilité sociétale, notamment en formant nos salariés ;
- 2 formaliser une gouvernance RSE solide, flexible et intégrée à notre cadre général de gouvernance ;
- 3 améliorer les mécanismes de communication, dialogue et concertation interne.

# Actions mises en œuvre

## Actions

### Pratique éthique d'entreprise et formations

Investissement dans nos compétences internes pour permettre d'accompagner au mieux nos partenaires. Formation des salarié.e.s aux risques ESG et conformité tous les ans, et participation régulière à des groupes professionnels pour échanger avec nos pairs.

### Évènements

Participation à plusieurs évènements associatifs.

### Gouvernance RSE

Systématisation de l'intégration des sujets RSE et ESG à l'ordre du jour des comités de direction.

### ESG

Participation aux groupes de travail France Invest ainsi qu'aux conférences sur les enjeux ESG.

# Notre Comité de Mission

---

En septembre 2022, nous avons lancé notre premier Comité de mission dont le rôle est de suivre la mise en œuvre de la mission mais aussi de l'enrichir au fil du temps. Il a réuni les membres de notre direction et de notre équipe ESG. Des réunions plénières sont organisées tous les semestres.

Nous avons par ailleurs sélectionné et fait auditer en décembre 2022 par KPMG (en tant qu'Organisme Tiers Indépendant) notre « Rapport de Mission » dans le but de vérifier le respect des engagements. Nous le renouvelerons en avril 2025.

## Membres de la société de gestion



**Nicolas ROCHON** – Founder and CEO

**Cédric LACAZE** – Managing Partner

**Stéphanie BEGUE** – Partner, Head of Business Development and Investor Relations

**Olivier GUILLAUME** – Partner, Chief Investment Officer

**Anne-Laure DE LA ROCHE** – Head of Asset Management

**Mathilde KETOFF** – Deputy CIO, Head of Debt Investment

**Laura DOLCINI** – General Secretary

### dont les Membres de l'Equipe RSE /ESG

**Julien COMMARIEU** – Managing Director, Head of ESG, Risk & Compliance  
& Président du Comité de mission

**Franck KAMBOU** – ESG Manager

**Briac LE MESTRE** – ESG Analyst

**Hugo FAVRETTO** – ESG Analyst





NO PARKING

NO PARKING

# IV. FEUILLE DE ROUTE

Photovoltaic solar project, Rensource,  
Institute of Human Virology, Nigeria

# La déclinaison de notre mission / feuille de route

Les tableaux ci-dessous présentent les Objectifs Statutaires / Objectifs opérationnels / Indicateurs / Cibles à 2025 pour la société de gestion RGREEN INVEST. Le bilan 2023, ainsi que les objectifs et le Plan d'action ont été validés par le Comité de direction et par le Comité de mission de RGREEN INVEST.

## Objectifs statutaires

<b>1</b>	<p><b>Permettre le développement à grande échelle d'alternatives performantes et bas carbone face à des solutions carbonées largement utilisées aujourd'hui</b></p>	<p><b>13</b> MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES</p> 
----------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Objectifs opérationnels

<b>1.1</b>	<p><b>Apporter du financement aux secteurs de l'atténuation et de l'adaptation aux changements climatiques</b></p>	<b>1.2</b>	<p><b>Développer les compétences et connaissances internes pour mieux accompagner nos partenaires</b></p>	<b>1.3</b>	<p><b>Partager le retour d'expérience de la société sur ces secteurs</b></p>
------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------	------------------------------------------------------------------------------

## Indicateurs de performance

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Classification SFDR des fonds</li> <li>• Montant investi et engagé par RGI</li> <li>• Part verte (alignement taxonomie)</li> <li>• Trajectoire carbone</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formations des équipes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Initiatives de partage de connaissance (forums, commissions, groupes de travail...)</li> </ul>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Bilan 2023

<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% de fonds Article 9 SFDR</li> <li>• 2,2 Md€ d'actifs sous gestion fin 2023</li> <li>• Estimations du niveau d'éligibilité des contreparties à la Taxonomie verte de l'UE : 95%</li> <li>• Estimations du niveau d'alignement des contreparties à la Taxonomie verte de l'UE : 0%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de formation validé par le CoDir pour 2023-2024</li> <li>• 4 formations ESG (Bilan Carbone, SFDR et Taxonomie, Rapports du GIEC, Droits humains dans la chaîne de valeur)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participation aux groupes de travail avec la nomination de plusieurs personnes référentes</li> <li>• France Invest : Participation aux commissions Parité, Transition énergétique, Impact</li> <li>• Participation au In Person PRI</li> <li>• Journée Investisseurs avec laChaire Economie du Climat</li> </ul>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Actions mise en œuvre en 2023

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suivi du projet de mise en conformité SFDR</li> <li>• Levée de fonds d'INFRAGREEN V, AFRIGREEN</li> <li>• Déploiement d'une stratégie Taxonomie de l'EU sur les nouveaux fonds</li> <li>• Calcul du Bilan Carbone avec un prestataire spécialisé</li> <li>• Définition et début de mise en place de d'une stratégie carbone en ligne avec le SBTi ou NZI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de formation validé par le CoDir pour 2023-2024</li> <li>• 4 formations ESG (Bilan Carbone, SFDR et Taxonomie, Rapports du GIEC, Droits humains dans la chaîne de valeur)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participation aux groupes de travail avec la nomination de plusieurs personnes référentes</li> <li>• France Invest : Participation aux commissions Parité, Transition énergétique, Impact</li> <li>• Participation au In Person PRI</li> <li>• Journée Investisseurs avec la Chaire Economie du Climat</li> </ul>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Objectif à 2025

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maintien d'au moins 90% de fonds classifiés "Article 9" au titre de la SFDR (en nombre de fonds)</li> <li>• 2,5Mds€ d'actifs sous gestion</li> <li>• 50% du portefeuille éligible à la Taxonomie verte de l'UE</li> <li>• 20% du portefeuille aligné à la Taxonomie verte de l'UE</li> <li>• Validation d'une trajectoire carbone en ligne avec le SBTi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Validation d'un plan de formation ESG annuel pour RGREEN INVEST</li> <li>• Au moins 3 formations sur les enjeux climat, biodiversité et ESG au sens large par an, accessibles à toutes les équipes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participation active à au moins 3 groupes professionnels sur les thématiques Impact / ESG (France Invest, AFG, Institut de la Finance Durable, PRI et Chaire Economie du Climat)</li> <li>• Organisation d'une journée Investisseurs par an comprenant une sensibilisation sur le sujet climatique</li> </ul>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2

## Investir dans des infrastructures durables créatrices de valeur et d'emplois à l'échelle locale en particulier dans les régions en développement



### Objectifs opérationnels

2.1

**Engager les parties prenantes dans le développement des projets pour favoriser la création d'emplois locaux**

2.2

**Diversifier l'implantation géographique de notre portefeuille, notamment en Europe de l'Est et sur le continent africain**

### Indicateurs de performance

- Emplois soutenus<sup>1</sup>

- Montant investi et engagé en Europe de l'Est
- Montant investi et engagé en Afrique

### Bilan 2023

- 62 développeurs en France et en Europe

- 477M€ investis et engagés en Europe de l'Est
- Premier closing du fonds AFRIGREEN effectué le 23 février 2023 pour un total de 87,5M€ et 1,2M€ investi dans le premier deal Africain en août 2023

### Actions mise en œuvre en 2023

- Suivi des opportunités sur les fonds gérés par RGREEN INVEST et accompagnement du réseau RGREEN INVEST de développeurs et producteurs d'énergie indépendants

- Etude d'opportunités en Europe de l'Est
- Premiers deals conclus avec le fonds AFRIGREEN DEBT IMPACT FUND

### Objectif à 2025

- 70 TPE-PME-ETI développeurs de projets européens soutenus depuis la création de RGREEN INVEST

- Investissement dans des zones nécessitant des investissements importants selon le GIEC :
  - (1) 150M€ investis et engagés en Europe de l'Est,
  - (2) 40M€ investis et engagés en Afrique

<sup>1</sup> Estimation du nombre d'emplois salariés ETP soutenus directement ou indirectement dans le cadre des projets financés par les fonds gérés.

## Objectifs statutaires

# 3

## Soutenir des technologies adaptées aux problématiques et enjeux énergétiques spécifiques des territoires et des populations où elles sont implantées

7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE



## Objectifs opérationnels

### 3.1

#### Explorer de nouvelles technologies pour diversifier le portefeuille

### 3.2

#### Accompagner des petites entreprises à ancrage local

## Indicateurs de performance

- Diversité des technologies au sein portefeuille
- MW puissance installée financée en opération (avec le concours d'autres sources de financement)

- Nombre de TPE-PME-ETI accompagnées

## Bilan 2023

- 0 exposition directe au secteur fossile
- 15% des engagements sur des technologies en ligne avec les préconisations du GIEC, hors solaire et éolien
- 3,2 GW puissance installée financée en opération en portefeuille (avec le concours d'autres sources de financement)

- 59 développeurs en France et en Europe
- 3 TPE-PME-ETI accompagnées en Afrique au Nigeria

## Actions mise en œuvre en 2023

- Élimination des opportunités exposant RGREEN INVEST aux énergies fossiles sans plan de décarbonation aligné aux accords de Paris.
- Suivi d'opportunités dans le champ d'action Taxonomie de l'UE hors éolien et solaire : par exemple, investissement dans NW Storm (batteries et bornes de recharge) et Swish (bornes de recharge)

- Suivi des opportunités sur les fonds gérés par RGREEN INVEST et accompagnement du réseau RGREEN INVEST de développeurs et producteurs d'énergie indépendants
- Suivi des opportunités sur le fonds AFRIGREEN gérés par RGREEN INVEST

## Objectif à 2025

- 0 exposition directe au secteur fossile, sauf par exception lorsque le projet cible est dans sa globalité en ligne avec l'accord de Paris
- 20% des engagements sur des technologies en ligne avec les préconisations du GIEC, hors solaire et éolien
- 4 GW puissance installée financée en opération en portefeuille (avec le concours d'autres sources de financement)

- 70 TPE-PME-ETI développeurs de projets européens soutenus depuis la création de RGREEN INVEST
- 60 TPE-PME développeurs et entreprises accompagnés en Afrique à travers des projets solaires C&I

<h1>4</h1>	<h2>Contribuer au déploiement d'infrastructures à impact environnemental réduit</h2>	<h3>12</h3> <p>CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES</p> 
------------	--------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Objectifs opérationnels

<h3>4.1</h3>	<b>Apporter du financement à des infrastructures utilisant les ressources de manière efficace<sup>1</sup></b>	<h3>4.2</h3>	<b>Accompagner nos partenaires pour qu'ils maîtrisent leur impact environnemental et social</b>
--------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------

Indicateurs de performance

<ul style="list-style-type: none"><li>• Montant engagé dans des projets d'infrastructure</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Taux de participation à Reporting 21 (ou outil équivalent)</li><li>• Nombre de participations accompagnées par l'équipe ESG</li></ul>
----------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Bilan 2023

<ul style="list-style-type: none"><li>• 2,2 Md€ d'actifs sous gestion</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 88% de taux de participation à Reporting 21</li><li>• 19 participations accompagnées</li></ul>
---------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Actions mise en œuvre en 2023

<ul style="list-style-type: none"><li>• Suivi des opportunités sur les fonds gérés par RGREEN INVEST</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lancement de la seconde campagne de reporting avec Reporting 21 et un questionnaire renforcé</li><li>• Onboarding de 5 participations additionnelles dans les réunions trimestrielles</li></ul>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Objectif à 2025

<ul style="list-style-type: none"><li>• 2,5 Mds€ d'actifs sous gestion</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 70% de taux de participation aux campagnes de l'outil Reporting 21 (ou outil équivalent)</li><li>• 20 participations accompagnées directement par l'équipe ESG via des réunions semestrielles relatives aux sujets environnementaux et sociaux</li></ul>
----------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



<sup>1</sup>Utilisation de ressources efficaces, c'est-à-dire respectant les critères DNSH selon la réglementation SFDR.

## Objectifs statutaires

5

Accompagner les exploitants agricoles  
dans la mise en œuvre de modes de production durables

2 FAIM  
«ZERO»



## Objectifs opérationnels

5.1 Financer un ou plusieurs projets agrivoltaiques

## Indicateurs de performance

- Montant engagé dans des projets en lien avec l'agriculture<sup>1</sup>

## Bilan 2023

- 52M€ engagés dans des projets agrivoltaiques ou des projets liés à l'agriculture

## Actions mise en œuvre en 2023

- Suivi des opportunités sur la filière agrivoltaïque

## Objectif à 2025

- Financement d'au moins un nouveau projet agrivoltaïque
- 20M€ engagés dans des projets agrivoltaiques ou des projets liés à l'agriculture

<sup>1</sup> Un projet agrivoltaïque mixe une activité solaire photovoltaïque avec une culture agricole en symbiose.





**V.**

# **BILAN & PERSPECTIVES**

# Objectif 1

## 1 Permettre le développement à grande échelle d'alternatives performantes et bas carbone (face à des solutions carbonées largement utilisées)

1.1

Apporter du financement aux secteurs de l'atténuation et de l'adaptation aux changements climatiques

1.2

Développer les compétences et connaissances internes pour mieux accompagner nos partenaires

1.3

Partager le retour d'expérience de la société sur ces secteurs

## Nos premières réalisations

1.1 Dès l'origine, RGREEN INVEST a souhaité apporter un impact positif en investissant uniquement dans le secteur des énergies renouvelables, de la transition énergétique et l'adaptation au changement climatique. Aujourd'hui, notre portefeuille n'est constitué que de solutions bas carbone

- 1 principalement des infrastructures de production d'énergie renouvelable telles que les projets de centrales solaires,
- 2 des infrastructures permettant l'électrification, des transports notamment avec par exemple des investissements dans des projets de bornes de recharge de véhicules électriques,
- 3 des infrastructures autour du stockage de l'électricité et le soutien des réseaux électriques,
- 4 des infrastructures d'économie d'énergies,
- 5 des sociétés liées à la transition énergétique.

1.2 En tant que pionnier de l'investissement durable, nous nous sommes également engagés à investir dans nos compétences internes pour permettre d'accompagner au mieux nos partenaires. Nous formons nos salariés aux risques ESG et de conformité tous les ans, et participons régulièrement à des rencontres interprofessionnelles pour échanger avec nos pairs.

1.3 Nous maintenons également notre engagement actif dans les commissions et groupes de travail professionnels de France Invest et de l'Institut de la Finance Durable.

1.1

- 100% de fonds classifiés Article 9 sous le Règlement européen SFDR
- 2,2Md€ investis et engagés dans l'atténuation et dans l'adaptation au réchauffement climatique

1.2

- Un plan de formation validé par le Comité de Direction pour 2023-2024
- Plusieurs formations ESG ont été réalisées, relatives aux thèmes suivants : SFDR et Taxonomie, Bilan Carbone, Rapports du GIEC, Social et Droits Humains avec un focus Afrique et Chine, Fresque du Climat, Biodiversité, Droits humains dans la chaîne de valeur

1.3

- Participation à plusieurs groupes de travail de France Invest : Commission Sustainability, Commission Climat, Commission Parité, Commission Impact
- Participation au In Person PRI pour la première fois
- Organisation d'une Journée Investisseurs en collaboration avec la Chaire Economie du Climat de Dauphine

# Nos projets à venir, vision 2025



Notre stratégie nous permet de concentrer nos efforts sur le financement de l'atténuation et de l'adaptation aux changements climatiques. Toutefois, pour s'assurer que nos investissements réalisent une réelle contribution à ces enjeux, nous renforçons nos actions de conformité aux nouvelles exigences réglementaires ESG et de formation interne.

Depuis 2022, nous avons lancé plusieurs chantiers de remise à niveau de la documentation de nos fonds par rapport aux obligations SFDR et déployé une stratégie Taxonomie sur l'ensemble de nos fonds. Nous sommes et nous comptons rester pionniers en termes d'engagement. Même quand la réglementation se durcit nous respectons toujours les meilleurs critères et pratiques.

## L'avis du Comité de mission



Lorsque nous sommes sélectionnés par un partenaire pour financer un projet ou entrer à son capital, notre plus grande fierté vient du fait que notre partenaire nous ait choisi tant sur la base de considérations financières que sur notre capacité à l'accompagner sur des critères ESG et notre engagement en matière de durabilité. Après chaque closing, nous accompagnons nos participations dans le déploiement d'outils de qualité et dans l'identification d'indicateurs clés à long terme, en prenant en compte les défis rencontrés. Cela est source de motivation supplémentaire tant pour nos partenaires que pour nos équipes, qui continuent de se former, d'intervenir dans des groupes de place et de développer leur expertise. Cela pourrait d'ailleurs expliquer en partie les nombreux prix ESG que nous avons remportés cette année.

Notre engagement ESG se renforce sur le terrain par le recrutement au sein de nos participations de responsables ESG et RSE, qui enrichissent notre pratique par leurs retours d'expérience. Nous comptons continuer sur cette voie, partageant nos connaissances sur l'atténuation et l'adaptation aux changements climatiques, tout en favorisant les échanges entre nos participations lors de potentielles rencontres.



**Mathilde Ketoff**

Deputy CIO - Head of Debt Investment

# Objectif 2

## 2 Investir dans des infrastructures durables créatrices de valeur et d'emplois à l'échelle locale en particulier dans les régions en développement

2.1 Engager les parties prenantes dans le développement des projets pour favoriser la création d'emplois locaux

2.2 Diversifier l'implantation géographique de notre portefeuille, notamment en Europe de l'Est et sur le continent africain

## Nos premières réalisations

RGREEN INVEST a accompagné, depuis l'origine, 62 développeurs de projets sur +3000 projets en Europe.

2.1 RGREEN INVEST encourage la création d'emplois locaux à travers la promotion de filières d'approvisionnement européennes ainsi que les conditions de travail décentes et équitables. Ces objectifs sont poursuivis à travers l'intégration systématique de clauses ESG qui sont annexées à la documentation financière.

2.2 Les investissements initiaux ont été principalement réalisés en Europe de l'Ouest, mais la société cible aujourd'hui l'Europe de l'Est. Dans ce cadre, 477 millions d'euros ont été investis et engagés en Europe de l'Est depuis 2020. Cette zone est d'ailleurs particulièrement intéressante d'un point de vue environnemental, du fait de son mix électrique carboné, en Pologne par exemple, et l'implantation de projets d'énergies renouvelables y est d'autant plus impactante à la suite des conséquences énergétiques de la guerre.

RGREEN INVEST a également réalisé le premier closing du fonds AFRIGREEN le 23 février 2023 pour un montant total de 87,5M€. Ce fonds, dédié au continent africain, mais ciblant particulièrement l'Afrique de l'Ouest / l'Afrique centrale, apporte des solutions d'énergies décarbonées à des sociétés industrielles et commerciales, en visant une additionnalité forte.

# AFRIGREEN

## Nos projets à venir, vision 2025

L'objectif est de développer les actions déjà menées en suivant la même stratégie mais en atteignant des échelles supérieures.

Le déploiement des fonds se poursuit avec une accélération sur l'Europe de l'Est et une confirmation sur l'Afrique. Nous continuerons de porter une attention particulière à l'impact en termes d'emploi.



## L'avis du Comité de mission



En 2017, nous avons initié nos investissements en Europe de l'Est, suivis en 2023 par notre premier projet en Afrique. Cette stratégie témoigne de notre engagement à créer de la valeur et des emplois dans des régions en développement, riches en opportunités et avec un fort potentiel de croissance, notamment dans des zones où le mix énergétique est carboné.

Cette approche nous permet de contribuer de manière significative à la transition énergétique de ces pays tout en ayant un impact social positif grâce à la génération d'énergie durable et accessible ainsi que la création d'activité et d'emplois pour les communautés locales.

Grâce à notre compréhension approfondie des défis et des opportunités dans ces régions en développement, nous sommes en mesure de proposer des solutions alternatives innovantes et efficaces, de choisir efficacement nos partenaires pour maximiser notre impact.



**Cédric Lacaze**  
Managing Partner

# Objectif 3

## 3 Soutenir des technologies adaptées aux problématiques et enjeux énergétiques spécifiques des territoires et des populations où elles sont implantées

3.1 Explorer de nouvelles technologies pour diversifier le portefeuille

3.2 Accompagner des petites entreprises à ancrage local

### Nos premières réalisations

RGREEN INVEST réalise uniquement des investissements dans la transition énergétique. Lorsque le projet financé produit de l'énergie, elle vient systématiquement réduire l'intensité carbone du mix électrique à connecter. Les projets exploitent le potentiel énergétique de chaque territoire afin de produire l'énergie renouvelable la plus adaptée et la plus efficace, tout en garantissant la pérennité financière des investissements.

RGREEN INVEST a financé directement en 2023 une puissance installée de 3,2 GW (actifs en opération en portefeuille avec le concours d'autres sources de financement).

3.1 RGREEN INVEST a favorisé la diversification de son portefeuille en s'ouvrant à d'autres solutions comme le biométhane, la mobilité électrique, les solutions digitales pour la gestion d'énergie etc.

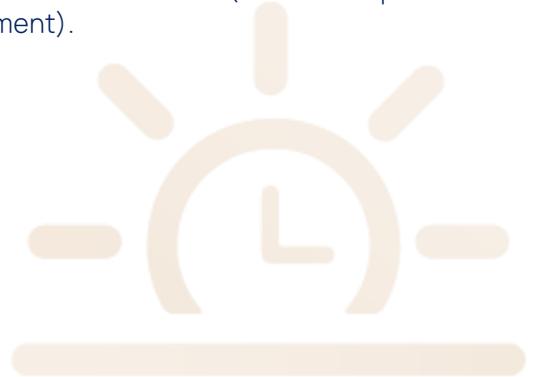
3.2 RGREEN INVEST soutient les entreprises des territoires. Une majorité de nos investissements concernent des PME domiciliées hors des capitales et mégapoles.

### Nos projets à venir, vision 2025

A terme, il serait par exemple envisageable d'investir dans des projets de captage de CO2 et de réutilisation / stockage, si leur impact environnemental est jugé soutenable. Des accélérations pourront aussi être observées sur l'hydrogène, la biomasse, l'industrie selon la durabilité réelle des projets qui nous seront présentés.

100% des engagements de RGREEN INVEST devront être réalisés sur des technologies en ligne avec les préconisations du GIEC (et de ce fait de la Taxonomie de l'UE).

Nous visons de détenir en portefeuille une puissance installée de 4 GW (actifs en opération en portefeuille avec le concours d'autres sources de financement).



## L'avis du Comité de mission



Chez RGREEN INVEST, nous sommes fiers d'avoir intensifié nos efforts de financement ces dernières années, contribuant directement à l'accélération de la production d'électricité décarbonée. Grâce à notre engagement, la puissance installée dans les projets que nous soutenons a connu une croissance significative, confirmant notre rôle clé dans la transition énergétique.

Dans une dynamique d'innovation et de diversification, nous avons élargi notre champ d'action pour inclure des solutions à fort impact. Parmi elles, notre investissement dans NW Storm, une entreprise qui révolutionne le secteur grâce à sa technologie brevetée combinant un système de stockage d'énergie (JBox®) avec une solution de recharge haute puissance pour véhicules électriques (IECharge®), capable de délivrer plus de 150 kW. Cette approche innovante répond simultanément aux besoins croissants de stabilisation des réseaux électriques et de déploiement d'infrastructures adaptées à la mobilité électrique.

Nous avons également renforcé notre engagement dans le biométhane en soutenant BelEnergia, convaincus que cette source d'énergie renouvelable joue un rôle stratégique dans l'atteinte des objectifs européens de décarbonation et dans la quête de souveraineté énergétique. Dans le même esprit, notre investissement dans Swish, un acteur en pleine expansion dans le domaine des bornes de recharge pour véhicules électriques, témoigne de notre volonté d'accompagner le développement de solutions pratiques et évolutives pour la mobilité de demain.

Au-delà des énergies renouvelables, nous sommes déterminés à accélérer notre contribution dans des secteurs stratégiques comme la mobilité durable et l'industrie décarbonée. Ces domaines, au cœur des transformations nécessaires pour un avenir bas carbone, représentent pour RGREEN INVEST des opportunités uniques d'allier innovation, impact positif et performance économique.



**Nicolas Rochon**  
CEO

# Objectif 4

## 4 Contribuer au déploiement d'infrastructures à impact environnemental réduit

4.1 Apporter du financement à des infrastructures utilisant les ressources de manière efficace<sup>1</sup>

4.2 Accompagner nos partenaires pour qu'ils maîtrisent leur impact environnemental et social

### Nos premières réalisations

4.1 RGREEN INVEST a déployé 2,2 milliards d'euros investis et engagés dans l'atténuation et dans l'adaptation au réchauffement climatique. Les projets financés sont utiles en termes d'économie de CO2, car ils permettent la production d'énergie décarbonée, notamment sur des territoires disposant d'un mix électrique fortement carboné. Il est cependant clair que ces infrastructures peuvent avoir un impact négatif et participer à l'artificialisation des sols. Dans ce cadre, l'Equipe ESG réalise des due diligences approfondies et étudie les études d'impact environnemental, afin d'éviter et/ou de suivre les principaux risques liés aux projets.

4.2 Dans le cadre de la procédure ESG d'investissement « ESMS », ainsi que pour répondre aux exigences liées aux indicateurs PAI (Principles Adverse Impact) RGREEN INVEST a disposé d'outils (Reporting21 by Cority sur les 3 dernières années et à partir de 2025 Greenscope) permettant de réaliser un suivi régulier des risques environnementaux et sociaux des participations. Lors de la 1<sup>ère</sup> campagne, le taux de réponse des participations s'est élevé à 56%. Il n'y avait généralement pas d'obligation juridique de réponse des contreparties, car les anciens contrats obligataires ou les anciens pactes d'actionnaires ne prévoyaient pas forcément de reporting, ce que l'ESMS actuel prévoit clairement. Le taux de réponse des participations a considérablement augmenté sur 2023 pour arriver à 88%.

Fin 2023, 19 des principales sociétés dans lesquelles RGREEN INVEST a investi via ses fonds, sont accompagnées directement par l'Equipe ESG afin de suivre en détail le déploiement de leur feuille de route ESG.

### Nos projets à venir, vision 2025

RGREEN INVEST ambitionne d'augmenter la part des encours gérés, et donc des sociétés et projets financés dans le secteur de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique à 2,5 milliards d'euros d'actifs sous gestion.

RGREEN INVEST va déployer à partir de 2025, la solution Greenscope et par la même occasion renforcer une démarche proactive auprès des entreprises financées ou investies afin d'optimiser la collecte de données ESG.



## L'avis du Comité de mission

“

Depuis la création de RGREEN INVEST, notre stratégie a toujours consisté à promouvoir les investissements dans des infrastructures d'énergie renouvelable, facilitant ainsi la transition énergétique tout en réduisant au maximum les impacts négatifs. Dans cette perspective, nous nous efforçons constamment de diminuer notre empreinte environnementale. Nous demandons et encourageons la réalisation d'études d'impact environnemental et social pour les projets que nous finançons, afin d'identifier et mitiger les risques potentiels.

Lorsque nous investissons dans des projets greenfield, nous veillons scrupuleusement à ce qu'ils ne détruisent ni forêts primaires ni autres sites abritant une biodiversité riche. Nous encourageons ainsi le financement de projets sur toitures, tels que ceux de Smart Energies Transition ou de CCE, ainsi que les projets situés sur des terres non fertiles ou dans des zones déjà artificialisées et ou industrialisées. Cette approche nous permet de contribuer de manière responsable à la transition énergétique tout en respectant et en préservant l'environnement.

”



**Cédric Lacaze**  
Managing Partner

# Objectif 5

## 5 Accompagner les exploitants agricoles dans la mise en œuvre de modes de production durables

### 5.1 Financer un ou plusieurs projets agrivoltaïques

## Nos premières réalisations

La société a engagé 52 millions d'euros dans des projets agrivoltaïques ou des projets liés à l'agriculture. Ces projets permettent à la fois une production agricole et une production d'énergies solaire photovoltaïque.

## Nos projets à venir, vision 2025

RGREEN INVEST vise le financement d'au moins un nouveau projet agrivoltaïque supplémentaire, ainsi que 20 millions d'euros engagés dans des projets agrivoltaïques ou des projets liés à l'agriculture.

## L'avis du Comité de mission

“

Via la plateforme Racines dédiée aux projets d'agrivoltaïsme dynamique de Sun'Agri, la filiale de Sun'R Groupe, nous nous sommes engagés dès 2020 à accompagner sur la durée des entrepreneurs spécialisés dans les solutions d'adaptation de l'agriculture au changement climatique et à répondre à la nécessité d'enrayer l'artificialisation des terres qui peut en être la conséquence. L'agrivoltaïsme consiste en l'installation de panneaux solaires amovibles situés au-dessus des plantations à une hauteur suffisante pour permettre le passage des engins agricoles. Pilotés à partir d'algorithmes et d'intelligence artificielle conçus sur mesure, les panneaux s'inclinent en fonction des nécessités d'ensoleillement ou d'ombrage des cultures, favorisant ainsi le bien être des plantes.

”



**Nicolas Rochon**  
CEO

# CONCLUSION

Depuis que nous nous sommes engagés à être Entreprise à mission nous avons engagé l'entreprise sur de nombreux sujets environnementaux et sociaux :

- Le développement et l'application de notre charte ESG cadrant notre intervention sur les projets
- La réalisation d'étude d'impacts de notre portefeuille sur l'extraction de matériaux ainsi que sur les hectares de terre artificialisés
- L'évaluation annuelle systématique de notre bilan carbone et sa revue par un tiers indépendant
- Le lancement de travaux pour mesurer le degré d'alignement de notre portefeuille aux Accords de Paris
- Le développement continu de notre expertise sur la biodiversité
- La systématisation de la mise en place de comités ESG pour les nouveaux investissements en equity
- La mise en œuvre d'une nouvelle politique de déplacement professionnel.
- L'initiation d'une démarche d'achats responsables
- Etc.

Dans un objectif de normalisation et de comparabilité, nous procédons à l'évaluation de l'alignement Taxonomie de notre portefeuille. Nous associons la rémunération de l'entreprise – pour la gestion de nos derniers fonds – à des niveaux de performance ESG basés sur des critères reconnus.

Nous continuons à déployer notre stratégie de durabilité en 2025 avec exigence à la fois, au niveau des investissements comme au niveau du fonctionnement quotidien de la société de gestion.

# ANNEXES

# ANNEXE 1 - RAPPEL DE LA RAISON D'ÊTRE ET DES OBJECTIFS STATUTAIRES

## (Extrait des Statuts RGREEN INVEST)

### Objet

#### - Raison d'être de la société

#### - Objectifs sociaux et environnementaux

La Société a pour principal objet tant en France qu'à l'étranger, dans la limite de son agrément et sur la base de son programme d'activité :

- à titre principal, la gestion de plusieurs fonds d'investissement alternatifs au sens de la directive n°2011/61/UE (« FIA ») dans les limites fixées par l'agrément délivré par l'Autorité des Marchés Financiers (l'« AMF ») et sur la base du programme d'activité approuvé par l'AMF,
- la fourniture de services d'investissement, et notamment du conseil en investissement tel que défini à l'article D. 321-1 du Code monétaire et financier, dans les limites de l'agrément délivré par l'AMF et sur la base du programme d'activité approuvé par l'AMF,
- la fourniture de services connexes ou complémentaires aux services d'investissement,
- la recherche, l'étude, le conseil et l'évaluation en matière d'acquisition et de cession d'entreprises, de souscription, d'achat, de vente, d'apport de droits ou de titres permettant de devenir immédiatement ou à terme titulaire de titres représentatifs d'une quotité du capital de sociétés,
- toute prise de participations pouvant être effectuée par les sociétés de gestion de portefeuille dans le cadre des dispositions législatives et réglementaires en vigueur,
- la souscription, à l'aide de fonds propres excédant les montants légaux requis, aux parts, actions ou droits, émis par des fonds communs de placement ou des sociétés, y compris ceux que la Société gère,
- la participation à toutes opérations pouvant se rattacher à son objet par voie de création de sociétés nouvelles, d'apport, de souscription ou d'achat de titres ou de droits sociaux, de fusion ou autrement, de création, de location, de prise en location gérance de tous fonds de commerce ou établissements, l'acquisition, l'exploitation ou la cession de tous procédés et brevets concernant ces activités,
- avoir un impact sociétal et environnemental positif et significatif, dans le cadre de ses activités commerciales et opérationnelles,
- et plus généralement, toutes opérations de quelque nature qu'elles soient, en France ou à l'étranger pouvant se rattacher directement ou indirectement à cet objet social ou susceptible d'en faciliter la réalisation.

# ANNEXE 1 - RAPPEL DE LA RAISON D'ÊTRE ET DES OBJECTIFS STATUTAIRES (SUITE)

## Raison d'être

La Société a pour raison d'être la lutte contre le changement climatique en accélérant la transition énergétique et l'adaptation de la société par le financement d'infrastructures à impact positif et durable pour l'environnement, les populations locales et les territoires.

## Objectifs sociaux et environnementaux

La Société entend également générer un impact social, sociétal et environnemental positif et significatif dans l'exercice de ses activités

En particulier, les objectifs sociaux et environnementaux que la Société se donne pour mission de poursuivre dans le cadre de son activité, au sens du 2° de l'article L. 210-10 du Code de commerce, sont les suivants :

- Permettre le développement à grande échelle d'alternatives performantes et bas carbone à des solutions carbonées aujourd'hui largement utilisées (ODD 13 - Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions) ;
- Investir dans des infrastructures durables créatrices de valeur et d'emplois à l'échelle locale, en particulier dans les régions en développement (ODD 9 - Mettre en place une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation) ;
- Soutenir des technologies adaptées aux problématiques et enjeux énergétiques spécifiques des territoires et des populations où elles sont implantées (ODD 7 - Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable) ;
- Contribuer au déploiement d'infrastructures à impact environnemental réduit (ODD 12 - Établir des modes de consommation et de production durables) ;
- Accompagner les exploitants agricoles dans la mise en œuvre de modes de production durables (ODD 2 - Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable).

Dans le cadre de cette démarche, la Société s'engage à prendre en considération (i) les conséquences sociales, sociétales et environnementales de ses décisions sur l'ensemble des parties prenantes de la Société, et (ii) les conséquences de ses décisions sur l'environnement.

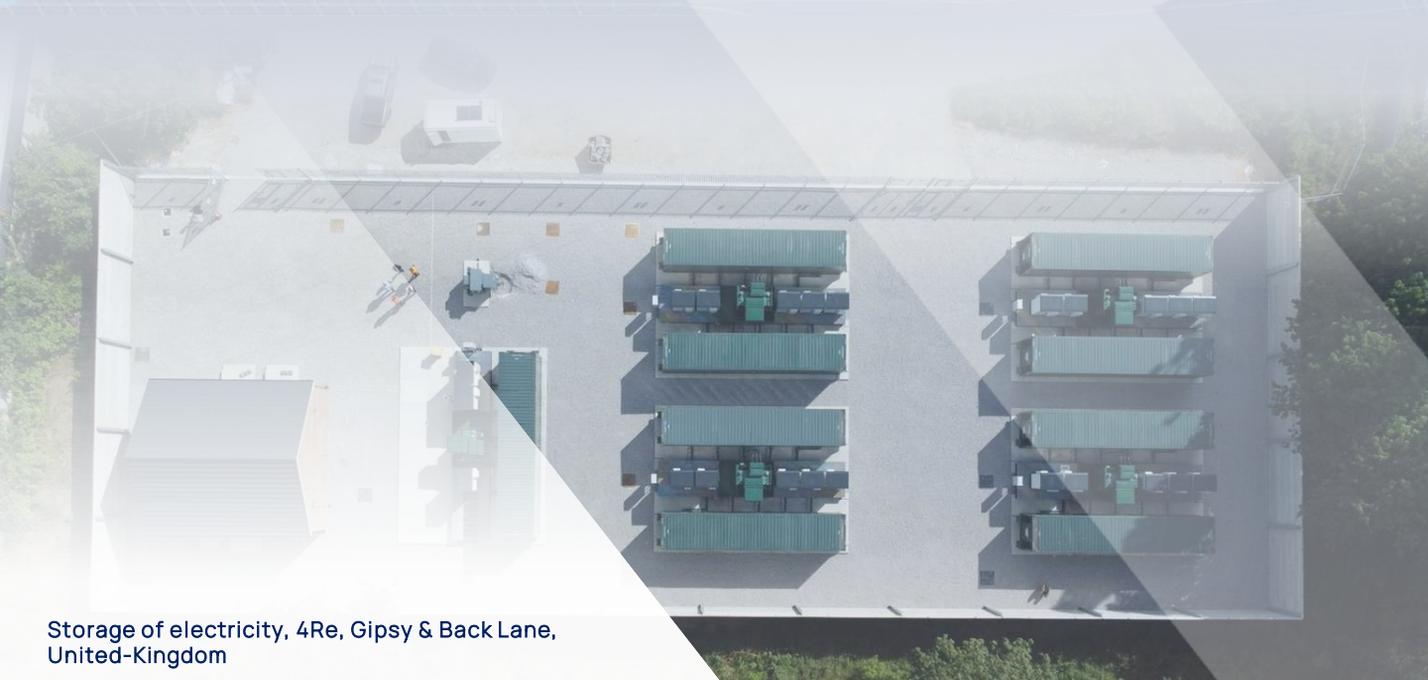
Le Président et, s'ils ont été nommés, les Directeurs Généraux Délégués, lorsqu'ils agissent au titre de leur fonction de Président et Directeurs Généraux Délégués conformément aux dispositions des ARTICLES 18 et 19, considèrent dans leur prise de décision les effets sociaux, économiques et juridiques de leurs actions vis-à-vis (i) des employés de la Société, de ses filiales et de ses fournisseurs ; (ii) des intérêts des clients bénéficiaires de l'impact sociétal ou environnemental de la Société ; (iii) des communautés (associations, groupements d'intérêts, organisations...) en interaction avec la Société, ses filiales et ses fournisseurs (en France et à l'étranger) ; (iv) des enjeux environnementaux ; et (v) des intérêts à court-terme et à long-terme de la Société ou de ses filiales. L'objet social de la Société et les dispositions du présent Article 4.3, expriment uniquement les souhaits des Associés de la Société et ne constituent ni un engagement unilatéral des dirigeants envers les tiers, ni un quasi-contrat.

# CREDITS

Crédits Contributeurs : RGREEN INVEST

Crédits images : Renalfa, CCE, Qair, Akuo, BelEnergja, Gress, Rensource, 4Re

Date de publication : Janvier 2025



Storage of electricity, 4Re, Gipsy & Back Lane,  
United-Kingdom



## RGREEN INVEST

Société de gestion française indépendante, entreprise à mission et B Corp, RGREEN INVEST permet aux investisseurs institutionnels d'orienter leurs capitaux vers le financement de projets voués à l'accélération de la transition énergétique, à l'atténuation et à l'adaptation au changement climatique.

## CONTACT

47-51 rue de Chaillot  
75016 PARIS

Tél: +33 (0)1 85 65 90 00

[info@rgreeninvest.com](mailto:info@rgreeninvest.com)